

OPIS ZAŁOŻEŃ PROJEKTU INFORMATYCZNEGO

Tytuł projektu	Patrimonium – Zabytki piśmiennictwa		
Wnioskodawca	Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego		
Beneficjent	Biblioteka Narodowa		
Partnerzy	Uniwersytet Jagielloński – Biblioteka Jagiellońska		
Źródło finansowania	Program Operacyjny Polska Cyfrowa, Poddziałanie 2.3.2 „Cyfrowe udostępnienie zasobów kultury”		
Całkowity koszt projektu	33 252 910,37 zł		
Planowany okres realizacji projektu	02-2020 do 01-2022		
Osoba kontaktowa	Dominik Cieszkowski	d.cieszkowski@bn.org.pl	6082256

1. POWODY PODJĘCIA PROJEKTU

1.1. Identyfikacja problemu i potrzeb

Specyfika techniczna zabytkowych zbiorów oraz wymagania konserwatorskie wiążą się bezpośrednio z ich ograniczoną dostępnością dla szerokiego grona odbiorców. Jedną z podstawowych misji biblioteki jest umożliwienie szerokiego dostępu do zbiorów jak największej liczbie osób. Rozwiązaniem jest digitalizacja, która wychodzi naprzeciw problemom związanym z ograniczoną dostępnością do tych zbiorów bibliotecznych, które są szczególnie cenne z punktu widzenia dziedzictwa kulturowego, jak również ze względu na ograniczoną liczbę egzemplarzy. Dostęp do cyfrowych zbiorów jest nieograniczony, bez względu na czas i miejsce oraz ograniczenia użytkownika. Wpływa to na rozwiązanie problemów związanych z ograniczoną dostępnością zbiorów kultury dla mieszkańców małych miast i wsi oraz osób niepełnosprawnych.

Problemem na który odpowiada projekt jest również niewystarczający stopień zdigitalizowania oraz ograniczone możliwości eksploatacji i udostępniania zbiorów specjalnych w Bibliotece Narodowej i Bibliotece Jagiellońskiej oraz chęć kontynuacji podejmowanych wcześniej projektów z zakresu digitalizacji zbiorów w obu placówkach.

Projekt wpływa również na rozwiązanie problemów związanych z niewystarczającą promocją i niską wiedzą ogólnospołeczną na temat Narodowego Zasobu Bibliotecznego, a tym samym polskiego dziedzictwa kulturowego. Kampania promocyjna zaplanowana w projekcie wpłynie na zwiększenie jego rozpoznawalności. Projekt odpowiada również na zapotrzebowania ze strony badaczy i autorów opracowań naukowych z całego świata, którzy nie mieli możliwości czerpania informacji bezpośrednio ze źródeł. Digitalizacja i powszechne udostępnienie zbiorów w sieci katalizuje procesy badawcze i pozwala na szerokie wykorzystanie polskich zbiorów w międzynarodowym dyskursie naukowym.

Interesariusz	Zidentyfikowany problem	Szacowana wielkość grupy
Użytkownik indywidualny – np. uczeń, student, nauczyciel, nauczyciel	Utrudniona dostępność (szczególnie dla mieszkańców mniejszych miast i wsi oraz osób niepełnosprawnych) zasobów kultury w formie fizycznej – przedstawiciele tej grupy	Szacowana wielkość grupy 6 891 000, w tym: Uczniowie - ok. 4 900

Interesariusz	Zidentyfikowany problem	Szacowana wielkość grupy
akademicki	interesariuszy nie mają bezpośredniego dostępu do bibliotek aby korzystać ze zbiorów bibliotek. Niemożność pracy z oryginałami zbiorów specjalnych: większość z nich to unikaty, których udostępnianie jest ograniczone. Digitalizacja odpowiada również na zapotrzebowanie na symultaniczne udostępnienie obiektów wielu użytkownikom oraz podnosi ergonomię i wydajność pracy ze zbiorami.	000 Nauczyciele - ok. 700 000 Studenci – ok. 1 200 000 Nauczyciele akademicy – ok. 91 000 Dane GUS z 2017 roku.
Podmiot instytucjonalny – w tym biblioteka, muzeum, galeria, ośrodek akademicki.	Instytucje potrzebują dostępu do zasobów kultury do realizacji swoich celów statutowych, promocyjnych, naukowych oraz pedagogicznych. Historyczne straty oraz rozproszenie polskich zbiorów powodują, że instytucje kultury (w szczególności regionalne) nie dysponują kompletnymi zbiorami związanymi z ich profilem merytorycznym, jednocześnie wiele nowo powstałych instytucji promujących wiedzę, muzeów, galerii całkowicie lub w większości opiera swoje działania o nowe technologie i zbiory cyfrowe. Rola Biblioteki Narodowej i Biblioteki Jagiellońskiej jako centralnych dyspozytariuszy zbiorów bibliotecznych umożliwia zapewnienie innym instytucjom materiałów koniecznych do realizacji ich zadań.	Szacowana wielkość grupy 11 389, w tym: Biblioteki – 9 474 instytucji Muzea – 949 instytucji Galerie – 341 instytucji Ośrodki akademickie - 625 instytucji Dane GUS z 2017 roku.
Osoba działająca na rynku kultury – np. w wydawnictwie, agencji reklamowej, studio projektowym.	Ograniczona dostępność do zasobów kultury, w szczególności do materiałów z domeny publicznej, które przemysł kreatywny może w nieograniczonym stopniu wykorzystywać i przetwarzać w celach komercyjnych. Brak wiedzy z zakresu prawa autorskiego, który ogranicza wykorzystywanie otwartych zasobów kultury i niejednokrotnie prowadzi do ignorowania możliwości, które zapewniają cyfrowe repozytoria informacji sektora publicznego, w szczególności biblioteki cyfrowe udostępniające materiały z domeny publicznej. Efektem Projektu będzie udostępnienie zdigitalizowanych zbiorów pochodzących wyłącznie z domeny publicznej. Zasoby udostępniane przez Bibliotekę Narodową i Bibliotekę Jagiellońską posiadają klarowne oznaczenia licencyjne, jednoznacznie określające możliwość ich ponownego wykorzystania. Działania promocyjne skupiają się również na	Zatrudnienie na rynku kultury – ok. 300 000 osób (J. Baran, P. Lewandowski, Znaczenie gospodarcze sektora kultury w Polsce w latach 2008-2015)

Interesariusz	Zidentyfikowany problem	Szacowana wielkość grupy
	podniesieniu społecznej świadomości możliwości, które zapewniają otwarte zasoby. Wysoka jakość reprodukcji cyfrowych pozwala ich wszechstronne wykorzystanie w celach wydawniczych, artystycznych, reklamowych i przemysłowych. Otwarte API Polony oraz wykorzystanie technologii IIIF pozwala na wszechstronne wykorzystywanie danych przez projekty cyfrowe, programistów i twórców aplikacji.	

1.2. Opis stanu obecnego

Biblioteka Narodowa prowadzi digitalizację zbiorów bibliotecznych od roku 2004, a obecnie funkcjonująca Pracownia Reprografii i Digitalizacji powstała w wyniku połączenia istniejących od połowy XX wieku Zakładu Zbiorów Mikrofilmowych i Zakładu Reprografii. Obecnie Biblioteka Narodowa dysponuje jedną z najnowocześniejszych i największych pracowni digitalizacji na świecie, którą stale rozbudowuje. W szczególności dzięki realizacji projektu „Patrimonium - digitalizacja i udostępnienie polskiego dziedzictwa narodowego ze zbiorów Biblioteki Narodowej oraz Biblioteki Jagiellońskiej” pozyskano najnowocześniejsze urządzenia, m.in. skanery SupraScan Quartz HD, które umożliwiają digitalizację obiektów do formatu A1 i A0 w rozdzielczości do 600 dpi, 6 skanerów dziełowych firmy CopiBook o formacie A2, 17 urządzeń opartych na aparatach fotograficznych o rozdzielczości 71 mp do digitalizacji książek i czasopism do formatu A1 oraz aparaty fotograficzne o rozdzielczościach 80, 100, 150 mp.

W BN działa produkcyjnie autorskie oprogramowanie wspomagające proces digitalizacji, pozyskiwania, gromadzenia, archiwizacji, postprodukcji (m.in. OCR) i prezentacji zgromadzonych zbiorów. Codziennie w systemie odbywa się między 300-400 jednoczesnych sesji pracowników obsługujących workflow: edycja metadanych, modyfikacje struktur, publikacja obiektów, przesyłanie zawartości cyfrowej itp.

Od roku 2013 zdigitalizowane zasoby biblioteczne znajdujące się w domenie publicznej udostępniane są za pośrednictwem portalu Polona.

Poziom digitalizacji poszczególnych kategorii zbiorów BN i BJ:

- rękopisy - 15,07%
- stare druki - 8,35%
- zbiory kartograficzne - 7,11%
- dokumenty życia społecznego - 2,17%
- książki - 5,43% (tylko BN)
- zbiory ikonograficzne - 2,31% (tylko BJ)

2. EFEKTY PROJEKTU

2.1. Cele i korzyści wynikające z projektu

Cel - 1	Digitalizacja i udostępnienie zbiorów Biblioteki Narodowej i Biblioteki Jagiellońskiej
---------	--

Cel strategiczny	<p>Cel projektu wpisuje się całkowicie w cele Programu Operacyjnego Polska Cyfrowa, poddziałanie 2.3.2 "Cyfrowe udostępnienie zasobów kultury", ale odpowiada także na szersze strategie rozwoju w perspektywie krajowej i europejskiej. Projekt spełnia w kilku punktach założenia Narodowej Strategii Rozwoju Kultury na lata 2004-2020 - odpowiadając na 8. założenie - udostępniania zdigitalizowanych zasobów kultury w sieci; cel uzupełniający 2 – zmniejszanie dysproporcji regionalnych w rozwoju i dostępie do kultury; cel uzupełniający 6 – wzrost uczestnictwa w kulturze. Projekt odpowiada również na cele Strategii Rozwoju Kapitału Społecznego 2020 w szczególności w kierunku 3.1.1. Zwiększenie dostępności treści edukacyjnych, naukowych i kulturowych w domenie publicznej oraz w kierunku 4.1.3. Digitalizacja, cyfrowa rekonstrukcja i udostępnianie dóbr kultury, ale także w kierunku działań 1.1.3 - Wzmocnienie edukacji obywatelskiej, medialnej i kulturalnej; kierunku 1.2.2 - Rozwój kompetencji medialnych w uczeniu się innym niż formalnym szczególnie wśród osób w wieku 50+ i na obszarach wiejskich; w kierunku 4.1.1. - Tworzenie warunków wzmacniania tożsamości i uczestnictwa w kulturze na poziomie lokalnym, regionalnym i krajowym</p>
Korzyść:	<p>Projekt ma na celu digitalizację i elektroniczne udostępnienie obiektów, które wzbogacą zasób kolekcji już dostępnych poprzez portal Polona. Udostępniane obiekty stanowią najcenniejsze zasoby piśmiennictwa polskiego i wchodzi w skład Narodowego Zasobu Bibliotecznego. Do korzyści o charakterze społeczno – ekonomicznym wynikających z realizacji projektu, należy zaliczyć:</p> <ul style="list-style-type: none"> - zwiększenie dostępności i poprawa jakości dostępu do zabytkowych i trudno dostępnych materiałów, w tym zbiorów specjalnych, w tym również dla osób z niepełnosprawnościami, jak również mieszkańców małych miast i wsi, - rozwój społeczeństwa informacyjnego poprzez zwiększony poziom wiedzy i informacji dystrybuowanej drogą elektroniczną, - zmniejszenie stopnia wykluczenia społecznego w zakresie ograniczonej dostępności do zasobów kultury, ze względu na stopień niepełnosprawności, status społeczny, pochodzenie czy miejsce zamieszkania, - archiwizacja i zwiększenie bezpieczeństwa zasobów należących do zbiorów specjalnych Biblioteki Narodowej i Biblioteki Jagiellońskiej, ochrona oryginałów przed kradzieżą lub zniszczeniem poprzez udostępnianie egzemplarzy zdigitalizowanych, zachowanie w dobrym stanie dziedzictwa kulturowego dla przyszłych pokoleń, - zwiększenie możliwości ponownego wykorzystania zasobów kultury, poprzez ich upowszechnienie i zwiększenie dostępności dla szerokiego grona odbiorców, w tym do celów naukowych oraz działalności komercyjnej, umożliwienie szybkiego, szerokiego i wygodnego dostępu do materiałów źródłowych i publikacji naukowych, umożliwienie wykorzystania materiałów dotychczas nieobecnych w projektach edukacyjnych, rozwój przemysłów kreatywnych w oparciu o nowo dostępne zasoby kultury, - promocja działalności Biblioteki Narodowej i Biblioteki Jagiellońskiej oraz zwiększenie ich prestiżu.
KPI:	<ul style="list-style-type: none"> - Liczba podmiotów, które udostępniły on-line informacje sektora publicznego - Liczba zdigitalizowanych dokumentów zawierających informacje sektora publicznego - Liczba udostępnionych on-line dokumentów zawierających informacje

	<p>sektora publicznego</p> <ul style="list-style-type: none"> - Liczba pobrań/odtworzeń dokumentów zawierających informacje sektora publicznego - Liczba utworzonych API - Liczba baz danych udostępnionych on-line poprzez API - Rozmiar zdigitalizowanej informacji sektora publicznego - Rozmiar udostępnionych on-line informacji sektora publicznego - Liczba wygenerowanych kluczy API
Wartość aktualna i docelowa KPI:	<ul style="list-style-type: none"> - Liczba podmiotów, które udostępniły on-line informacje sektora publicznego: wartość aktualna: 0 - Liczba zdigitalizowanych dokumentów zawierających informacje sektora publicznego: wartość aktualna: 0 - Liczba udostępnionych on-line dokumentów zawierających informacje sektora publicznego: wartość aktualna: 0 - Liczba pobrań/odtworzeń dokumentów zawierających informacje sektora publicznego: wartość aktualna: 0 - Liczba utworzonych API: wartość aktualna: 0 - Liczba baz danych udostępnionych on-line poprzez API: wartość aktualna: 0 - Rozmiar zdigitalizowanej informacji sektora publicznego: wartość aktualna: 0 - Rozmiar udostępnionych on-line informacji sektora publicznego: wartość aktualna: 0 - Liczba wygenerowanych kluczy API: wartość aktualna: 0 - Liczba podmiotów, które udostępniły on-line informacje sektora publicznego: wartość docelowa: 2 - Liczba zdigitalizowanych dokumentów zawierających informacje sektora publicznego: wartość docelowa: 140 612 - Liczba udostępnionych on-line dokumentów zawierających informacje sektora publicznego: wartość docelowa: 140 612 - Liczba pobrań/odtworzeń dokumentów zawierających informacje sektora publicznego: wartość docelowa: 193 497 - Liczba utworzonych API: wartość docelowa: 0 - Liczba baz danych udostępnionych on-line poprzez API: wartość docelowa: 0

	<ul style="list-style-type: none"> - Rozmiar zdigitalizowanej informacji sektora publicznego: wartość docelowa: 241TB - Rozmiar udostępnionych on-line informacji sektora publicznego: wartość docelowa: 120,5TB - Liczba wygenerowanych kluczy API: wartość docelowa: 0
Metoda pomiaru KPI	<ul style="list-style-type: none"> - Raport systemu informatycznego w zakresie udostępnionych w ramach Projektu zbiorów, dokumentacja projektowa, umowa o dofinansowanie - raportowanie okresowe - Protokół z wprowadzenia do systemu zdigitalizowanych dokumentów pochodzących ze zbiorów BN i BJ - raportowanie okresowe - Wydruk raportu z systemu na podstawie danych licznika pobrań - raportowanie okresowe - Wydruk raportu z systemu w zakresie zawartości repozytorium - raportowanie okresowe - Wydruk raportu z systemu w zakresie baz danych - raportowanie okresowe - Statystyki Google Analytics - badanie okresowe

2.2. Udostępnione e-usługi

Lp.	Nazwa e-usługi	Typ	Zakres oddziaływania	Poziom dojrzałości e-usługi

2.3. Udostępnione informacje sektora publicznego i zdigitalizowane zasoby

Rodzaj informacji/zasobów	Planowana data udostępnienia	Szacowana liczba obiektów objętych digitalizacją (udostępnianiem informacji)
I zestaw zbiorów BN (rękopisy, kartografia, stare druki, dokumenty życia społecznego, czasopisma, książki)	31-07-2020	27 878
II zestaw zbiorów BN (rękopisy, kartografia, stare druki, dokumenty życia społecznego, czasopisma, książki)	31-01-2021	27 878
III zestaw zbiorów BN (rękopisy, kartografia, stare druki, dokumenty życia społecznego, czasopisma,	31-07-2021	27 878

Rodzaj informacji/zasobów	Planowana data udostępnienia	Szacowana liczba obiektów objętych digitalizacją (udostępnianiem informacji)
książki)		
IV zestaw zbiorów BN (rękopisy, kartografia, stare druki, dokumenty życia społecznego, czasopisma, książki)	31-01-2022	27 878
I zestaw zbiorów BJ (rękopisy, stare druki, dokumenty życia społecznego, ikonografia, kartografia, dzieła pracowników BJ)	31-07-2020	7 275
II zestaw zbiorów BJ (rękopisy, stare druki, dokumenty życia społecznego, ikonografia, kartografia, dzieła pracowników BJ)	31-01-2021	7 275
III zestaw zbiorów BJ (rękopisy, stare druki, dokumenty życia społecznego, ikonografia, kartografia, dzieła pracowników BJ)	31-07-2021	7 275
IV zestaw zbiorów BJ (rękopisy, stare druki, dokumenty życia społecznego, ikonografia, kartografia, dzieła pracowników BJ)	31-01-2022	7 275

Czy wszystkie zdigitalizowane zasoby objęte projektem będą udostępniane bezpłatnie?
TAK/NIE

2.4. Produkty końcowe projektu

Nazwa produktu	Planowana data wdrożenia

3. KAMIENIE MIŁOWE

Kamienie milowe	Planowany termin osiągnięcia
Zdigitalizowany i udostępniony I zestaw zbiorów BN (27 878 obiektów)	2020-07-31
Zdigitalizowany i udostępniony I zestaw zbiorów BJ (7 275 obiektów)	2020-07-31
Zdigitalizowany i udostępniony II zestaw zbiorów BN (27 878 obiektów)	2021-01-31
Zdigitalizowany i udostępniony II zestaw zbiorów BJ (7 275 obiektów)	2021-01-31
Zdigitalizowany i udostępniony III zestaw zbiorów BN (27 878 obiektów)	2021-07-31
Zdigitalizowany i udostępniony III zestaw zbiorów BJ (7 275 obiektów)	2021-07-31
Zdigitalizowany i udostępniony IV zestaw zbiorów BN (27 878 obiektów)	2022-01-31
Zdigitalizowany i udostępniony IV zestaw zbiorów BJ (7 275 obiektów)	2022-01-31
Odbiór produktu prac BN	2022-01-31
Odbiór produktu prac BJ	2022-01-31

4. KOSZTY

4.1. Koszty ogólne projektu wraz ze sposobem finansowania

Całkowity koszt projektu (netto oraz brutto), w tym	Netto 20 177 585,54 zł Brutto 33 252 910,37 zł	
Procent dofinansowania ze środków UE (brutto)	84,63%	
Procent środków z budżetu państwa (brutto)	15,37%	
Podział całkowitego kosztu projektu na poszczególne lata (netto oraz brutto)	2020	Netto 10 105 050,70 zł Brutto 16 444 386,25 zł
	2021	Netto 9 387 307,88 zł Brutto 15 676 963,24 zł
	2022	Netto 685 226,96 zł Brutto 1 131 560,88 zł

4.2. Wykaz poszczególnych pozycji kosztowych

Nazwa pozycji kosztowej		Przewidywany koszt brutto	Uzasadnienie pozycji kosztowej (przeznaczenie)
Oprogramowanie	Brak	0,00 zł	Projekt nie przewiduje wydatków w tym zakresie
Infrastruktura	1. Infrastruktura informatyczna:	977 805,63 zł	W celu zabezpieczenia przestrzeni dyskowej dla

Nazwa pozycji kosztowej		Przewidywany koszt brutto	Uzasadnienie pozycji kosztowej (przeznaczenie)
	<ul style="list-style-type: none"> - Zakup taśm do zabezpieczania danych, - Zakup pojemności online (powierzchni dyskowej), - Łącza dedykowane BN-BJ, 2. Przygotowanie zbiorów i konserwacja 3. Wyposażenie stanowisk pracy		<p>przechowywania, prezentacji oraz archiwizacji zbiorów zdigitalizowanych w ramach projektu, konieczne jest zabezpieczenie pojemności dyskowej: w tym celu zakupione zostaną taśmy do zabezpieczania danych oraz powierzchnia dyskowa online. Dodatkowo w ramach projektu wydierżawione zostanie łącze dedykowane pomiędzy BN a BJ, które pozwoli na bezpieczne i szybkie przesłanie zdigitalizowanych zbiorów BJ do Repozytorium Cyfrowego BN. W ramach pozycji uwzględnione zostały również koszty wyposażenia stanowisk pracy (sprzęt digitalizacyjny i komputerowy) oraz materiały konserwatorskie dla obu Partnerów.</p>
Koszty UX i grafiki	Brak	0,00 zł	Projekt nie przewiduje wydatków w tym zakresie
Bezpieczeństwo	Klaster routerów do Centrum Zapasowego	148 859,45 zł	Zakup klastra routerów pozwoli na uruchomienie usługi BGP, zwiększającej bezpieczeństwo i zabezpieczającej dostępność do zdigitalizowanych zbiorów w przypadku awarii poprzez przełączanie się pomiędzy Centrum Podstawowym a Centrum Zapasowym.
Wydajność rozwiązań	Brak	0,00 zł	Projekt nie przewiduje wydatków w tym zakresie
Szkolenia	Brak	0,00 zł	Projekt nie przewiduje wydatków w tym zakresie
Działania informacyjno-promocyjne	Promocja Projektu i jego produktów	804 438,00 zł	Wydatki pozwolą na prowadzenie działań informacyjnych na temat Projektu, a także mających na celu dotarcie do większej liczby użytkowników i rozszerzenie grupy odbiorców produktów projektu. Działania będą przede wszystkim promować efekty Projektu, jednocześnie upowszechniając wiedzę na temat otwartych zasobów z

Nazwa pozycji kosztowej		Przewidywany koszt brutto	Uzasadnienie pozycji kosztowej (przeznaczenie)
			domeny publicznej.
Koszty zarządzania i wsparcia (w tym wynagrodzenia personelu wspomagającego)	1. Digitalizacja i udostępnienie zbiorów Biblioteki Narodowej 2. Digitalizacja i udostępnienie zbiorów Biblioteki Jagiellońskiej 3. Zapewnienie funkcjonowania systemu informatycznego BN (wynagrodzenia) 4. Zapewnienie funkcjonowania systemu informatycznego BJ (wynagrodzenia) 5. Obsługa zamówień publicznych 6. Zarządzanie projektem - przygotowanie i obsługa projektu 7. Koordynacja projektu w Bibliotece Jagiellońskiej 8 Audyt zewnętrzny Projektu.	31 321 807,29 zł	Koszty osobowe bezpośrednie – koszty digitalizacji, która jest podstawowym zadaniem Projektu, bez którego realizacja Projektu nie jest możliwa. Proces digitalizacji prowadzi do wytworzenia danych, które są najważniejszym elementem obiektów cyfrowych udostępnianych w sieci. Koszty osobowe pośrednie – kierowanie projektem, prowadzenie dokumentacji, księgowości i obsługi kadrowej

4.3. Koszty ogólne utrzymania wraz ze sposobem finansowania (okres 5 lat)

Całkowity koszt utrzymania trwałości projektu (brutto)	425 214,83 zł		Źródło finansowania
Podział całkowitego kosztu utrzymania trwałości projektu na poszczególne lata (netto oraz	2022	138 524,00 zł (brutto) (112 621,00 zł netto)	krajowe środki publiczne - budżet państwa
	2023	70 210,00 zł (brutto) (57 081,43 zł netto)	krajowe środki publiczne - budżet

brutto)			państwa
	2024	70 210,00 zł (brutto) (57 081,43 zł netto)	krajowe środki publiczne - budżet państwa
	2025	70 210,00 zł (brutto) (57 081,43 zł netto)	krajowe środki publiczne - budżet państwa
	2026	70 210,00 zł (brutto) (57 081,43 zł netto)	krajowe środki publiczne - budżet państwa
	2027	5850,83 zł (brutto) (4756,78 zł netto)	krajowe środki publiczne - budżet państwa

4.4. Planowane koszty ogólne realizacji (w przypadku projektu współfinansowanego – wkład krajowy z budżetu państwa) oraz koszty utrzymania projektu:

- zostaną pokryte w ramach budżetów odpowiednich dysponentów części budżetowych bez konieczności występowania o dodatkowe środki z budżetu państwa
- będą powodować konieczność przyznania dodatkowych kwot

5. GŁÓWNE RYZYKA

5.1. Ryzyka wpływające na realizację projektu

Nazwa ryzyka	Siła oddziaływania		Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka	Sposób zarządzania ryzykiem
Ryzyko przekroczenia zakładanych kosztów realizacji projektu wynikające z min. nieprawidłowego oszacowania kosztów (w tym kosztów osobowych, usług, urządzeń czy infrastruktury, zmiany stawki VAT)	Mała		Niskie	Koszty zostały oszacowane na podstawie wieloletnich doświadczeń w realizacji podobnych projektów przez wnioskodawcę. Na etapie realizacji kontrola budżetowa, wyznaczenie managera projektu oraz regularne raportowanie postępów i ryzyk projektu, wraz z mechanizmem kontroli przez Komitet Sterujący. W przypadku wystąpienia nieprawidłowości zostanie przygotowany plan poprawy wydatkowania środków. W razie zwiększenia się prawdopodobieństwa ryzyka - konieczność zabezpieczenia dodatkowych źródeł finansowania ze środków z budżetu Państwa lub własnych.

Nazwa ryzyka	Siła oddziaływania	Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka	Sposób zarządzania ryzykiem
Problemy z płynnością finansową podczas realizacji inwestycji	Duża	Znikome	<p>Koszty projektu zostały oszacowane na podstawie kosztorysów lub wiedzy i doświadczenia pracowników Biblioteki Narodowej i Uniwersytetu Jagiellońskiego – Biblioteki Jagiellońskiej. Obejmują one niezbędny margines finansowy, na wypadek ewentualnej wyższości cen. Ponadto, sytuacja finansowa wnioskodawcy jest na tyle stabilna, że nawet w przypadku zwiększenia wartości projektu, nie będzie musiał się on posiłkować dodatkowymi zewnętrznymi źródłami finansowania (np. kredyt).</p> <p>W razie zwiększenia się prawdopodobieństwa ryzyka - konieczność zabezpieczenia dodatkowych źródeł finansowania ze środków z budżetu Państwa lub własnych.</p> <p>Harmonogram projektu został skonstruowany w sposób umożliwiający realizację poszczególnych zadań w ciągu kolejnych 2 lat, a więc nakłady zostały również rozłożone w czasie.</p>
Niezrealizowanie celów projektu	Duża	Znikome	<p>Ryzyko to wiąże się z nietrafioną analizą popytu i potrzeb lub brakiem identyfikacji barier formalnych trudnych do przejścia w krótkim terminie. Ryzyko to zostało zaadresowane na etapie przygotowawczym projektu. Oparto się na wywiadach środowiskowych, ankietach, analizie technicznej oraz wieloletnim doświadczeniu operacyjnym BN i BJ.</p>
Wzrost kosztów realizacji po rozstrzygnięciu zamówień	Średnia	Średnie	<p>Na wypadek przekroczenia nakładów inwestycyjnych, Wnioskodawca założył bufor finansowy na poszczególnych zadaniach.</p>
Zakłócenie prawidłowości oraz przedłużenie procedury przetargowej	Średnia	Średnie	<p>Zagrożenie taką sytuacją zminimalizowane zostanie dzięki odpowiedniemu przygotowaniu i wieloletniemu doświadczeniu pracowników Biblioteki Narodowej i Biblioteki Jagiellońskiej którzy zrealizowali z powodzeniem wiele postępowań przetargowych.</p>

Nazwa ryzyka	Siła oddziaływania	Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka	Sposób zarządzania ryzykiem
			Przygotowana zostanie precyzyjna dokumentacja SIWZ oraz harmonogram uwzględniający bufor czasowy. Wnioskodawca będzie precyzyjnie, konkretnie i sprawnie odpowiadał na pytania oferentów. Podjęte zostaną zintensyfikowane działania w kierunku zachowania przyjętego harmonogramu.
Opóźnienia w rozliczaniu Projektu z Instytucją Zarządzającą (wypłata części unijnej).	Średnia	Średnie	Wnioskodawca będzie przygotowywał wnioski o płatność z należytą starannością, tak aby zminimalizować ryzyko błędów i kolejnych uwag do wniosków o płatność. Ponadto będzie występował o zaliczkowanie środków, tak aby maksymalnie zwiększyć płynność finansową projektu. Występowanie o zaliczkę będzie odbywało się z odpowiednim wyprzedzeniem, tak aby zapewnić bufor czasowy na jej wpływ na konto Wnioskodawcy.
Niskie zainteresowanie korzystaniem z portalu Polona ze strony użytkowników końcowych	Mała	Niskie	Wnioskodawca na etapie przygotowania projektu przeprowadził badania ankietowe, które potwierdzają wysokie zainteresowanie i zapotrzebowanie na projekt. Ponadto, zaplanowane zostały działania informacyjno-promocyjne, których celem jest zwiększenie informacji nt. projektu i zainteresowania jego produktami. Ponadto planuje się bieżące dostosowanie działań promocyjnych i komunikacyjnych, w celu utrzymywania i podnoszenia zainteresowania użytkowników. Aby zminimalizować ryzyko wystąpienia danego czynnika BN będzie monitorować kształtowanie się popytu na produkty projektu.
Brak akceptacji społecznej dla prowadzonej inwestycji	Mała	Niskie	Projekt w żaden sposób nie będzie wpływał negatywnie na społeczność lokalną, w związku z tym ryzyko to nie wystąpi w wyniku jego realizacji. Wręcz odwrotnie, projekt ma pozytywny wpływ na społeczność lokalną. Jakkolwiek w przypadku ewentualnych wątpliwości, czy pytań ze strony społeczeństwa, wnioskodawca będzie udostępniał

Nazwa ryzyka	Siła oddziaływania	Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka	Sposób zarządzania ryzykiem
			wszelkich informacji związanych z prowadzoną inwestycją.
Niewłaściwa komunikacja pomiędzy uczestnikami procesu realizacji Projektu.	Średnia	Średnie	Na potrzeby realizacji projektu opracowany został plan komunikacji w projekcie, zgodny z metodyką PRINCE2. Narzędziami stosowanymi do zarządzania komunikacją w projekcie będą narzędzia zwyczajowo stosowane podczas realizacji przedsięwzięć informatycznych przez Bibliotekę Narodową – lidera projektu „Patrimonium”, takie jak system Microsoft Sharepoint, system zarządzania projektem Redmine, komunikator Lynx, e-mail i poczta tradycyjna.
Nieprecyzyjne określenie przedmiotu umowy, warunków jakościowych, praw i obowiązków Zamawiającego i Wykonawcy, warunków naliczania kar umownych i rozwiązania umowy.	Średnia	Średnie	Przygotowana zostanie precyzyjna dokumentacja SIWZ, która określać będzie opis przedmiotu zamówienia, warunki jakościowe i prawa i obowiązki stron. Umowa będzie stanowiła jeden z załączników do dokumentacji przetargowej, jej zapisy będą znane wykonawcy przed podpisaniem umowy.
Zmiany w przepisach prawnych	Mała	Niskie	Wnioskodawca będzie na bieżąco monitorował zmiany w przepisach prawa które mogą mieć wpływ na projekt i podejmował szybkie działania mające na celu dostosowanie projektu do otoczenia prawnego.

5.2. Ryzyka wpływające na utrzymanie efektów

Nazwa ryzyka	Siła oddziaływania	Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka	Sposób zarządzania ryzykiem
Nieoczekiwany	Średnia	Średnie	Monitorowanie kosztów operacyjnych na

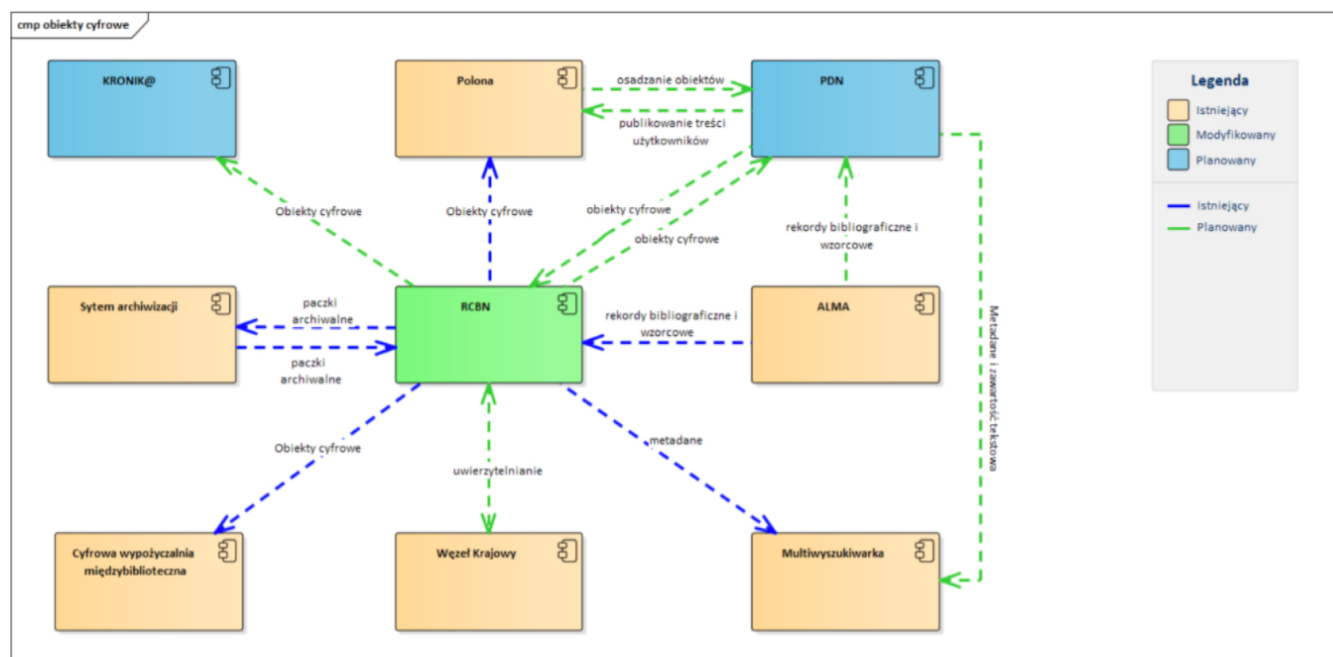
Nazwa ryzyka	Siła oddziaływania	Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka	Sposób zarządzania ryzykiem
wzrost kosztów operacyjnych			każdym etapie działań utrzymania efektów, w celu identyfikacji sposobów ich ograniczania; szacowanie kosztów w planach i budżetach lub zabezpieczenie tej puli z innych kategorii.
Nieoczekiwana utrata danych na skutek awarii lub zniszczenia infrastruktury	Duża	Znikome	Zabezpieczenie danych na zapasowych nośnikach w innej lokalizacji geograficznej. Wpisanie w koszty utrzymania serwisu oraz personelu technicznego. Stworzenie infrastruktury zapobiegającej awariom.

6. OTOCZENIE PRAWNE

Lp.	Tytuł aktu prawnego	Czy wymaga zmian	Opis zmian (jeśli dotyczy)	Etap prac legislacyjnych (jeśli dotyczy)
1	Ustawa z dnia 4 lutego 1994 r. o prawie autorskim i prawach pokrewnych.	TAK /NIE		
2	Ustawa z dnia 27 czerwca 1997 r. o bibliotekach.	TAK /NIE		
3	Ustawa z dnia 7 listopada 1996 r. o obowiązkowych egzemplarzach bibliotecznych.	TAK /NIE		
4	Rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 12 kwietnia 2012 r. w sprawie Krajowych Ram Interoperacyjności, minimalnych wymagań dla rejestrów publicznych i wymiany informacji w postaci elektronicznej oraz minimalnych wymagań dla systemów teleinformatycznych	TAK /NIE		
5	Ustawa z dnia 10 maja 2018 r. o ochronie danych osobowych	TAK /NIE		
6	Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679 z dnia 27 kwietnia 2016 r. w sprawie ochrony osób fizycznych w związku z przetwarzaniem danych osobowych i w sprawie swobodnego przepływu takich danych oraz uchylenia dyrektywy 95/46/WE (ogólne rozporządzenie o ochronie danych)	TAK /NIE		

7. ARCHITEKTURA

7.1. Widok kooperacji aplikacji



Lista systemów wykorzystywanych w projekcie

Lp.	Nazwa systemu	Gestor systemu	Opis systemu	Status	Krótki opis ewentualnej zmiany
1	Polona	Biblioteka Narodowa	System służy do udostępniania użytkownikom internetu zasobów cyfrowych przechowywanych w Repozytorium Cyfrowym BN oraz tworzonych w PDN	Istniejący	Brak zmian w ramach projektu
2	Repozytorium Cyfrowe Biblioteki Narodowej (RCBN)	Biblioteka Narodowa	System służy do wspomagania digitalizacji, gromadzenia, przetwarzania, opisu oraz przechowywania obiektów cyfrowych.	Modyfikowany	Zwiększenie pojemności adekwatnie do wzrostu zasobów w ramach projektu.
3	ALMA	Biblioteka Narodowa	System katalogowy ALMA służy tworzeniu, opracowywaniu,	Istniejący	Brak zmian w ramach projektu

Lp.	Nazwa systemu	Gestor systemu	Opis systemu	Status	Krótki opis ewentualnej zmiany
			przetwarzaniu i udostępnianiu katalogów bibliotecznych.		
4	System archiwizacji	Biblioteka Narodowa	System służy do długotrwałego przechowywania zbiorów cyfrowych w postaci paczek archiwalnych	Istniejący	Brak zmian w ramach projektu
5	Cyfrowa wypożyczalnia międzybiblioteczna	Biblioteka Narodowa	System służy do obsługi cyfrowych wypożyczeń międzybibliotecznych	Istniejący	Brak zmian w ramach projektu
6	Multiwyszukiwarka OMNIS	Biblioteka Narodowa	Multiwyszukiwarka zbiera dane z rozproszonych systemów bibliotecznych i podobnych w kraju i udostępnia je w jednym interfejsie, informując w jednym miejscu o zasobach wielu instytucji	Istniejący	Brak zmian w ramach projektu
7	Polona dla Naukowców	Biblioteka Narodowa	System wspomaga pracę naukową z wykorzystaniem obiektów cyfrowych	Planowany	Brak zmian w ramach projektu
8	KRONIK@	Ministerstwo Cyfryzacji	Krajowe Repozytorium Obiektów Nauki i Kultury	Planowany	Brak zmian w ramach projektu
9	Węzeł krajowy	Ministerstwo Cyfryzacji	System wspomaga logowanie w wielu systemach administracji publicznej	Istniejący	Brak zmian w ramach projektu

Lista przepływów

Lp.	System źródłowy	System docelowy	Zakres wymienianych danych	Sposób wymiany danych	Typ modyfikacji	Typ interfejsu
1	RCBN	Polona	Obiekty cyfrowe	Tryb odwołań bezpośrednich	krytyczny dla sukcesu projektu	REST
2	RCBN	Polona dla Naukowców	Obiekty cyfrowe	tryb odwołań bezpośrednich	realizowalny inną metodą	HTTPS
3	RCBN	Multiwyszukiwarka	Metadane	tryb odwołań	realizowalny	HTTPS

Lp.	System źródłowy	System docelowy	Zakres wymienianych danych	Sposób wymiany danych	Typ modyfikacji	Typ interfejsu
		kiwarka Omnis		bezpośrednich	inną metodą	
4	RCBN	Węzeł krajowy	Dane użytkowników	tryb odwołań bezpośrednich	realizowalny inną metodą	SOAP
5	RCBN	Cyfrowa wypożyczalnia międzybiblioteczna	Obiekty cyfrowe	Tryb odwołań bezpośrednich	realizowany inną metodą	HTTPS
6	RCBN	KRONIK@	Obiekty cyfrowe	kopiowanie danych	realizowany inną metodą	HTTPS
7	RCBN	System archiwizacji	Obiekty cyfrowe (w paczkach archiwalnych)	kopiowanie danych	Krytyczny dla sukcesu projektu	HornetQ
8	System archiwizacji	RCBN	Obiekty cyfrowe	kopiowanie danych	Krytyczny dla sukcesu projektu	HornetQ
9	ALMA	RCBN	Rekordy bibliograficzne i wzorcowe	Kopiowanie danych	krytyczny dla sukcesu projektu	REST
10	Polona dla Naukowców	RCBN	Obiekty cyfrowe	Tryb odwołań bezpośrednich	realizowalny inną metodą	HTTPS
11	ALMA	Polona dla Naukowców	Rekordy bibliograficzne i wzorcowe	Kopiowanie danych	realizowalny inną metodą	HTTPS
12	Polona dla Naukowców	Multiwyszukiwarka OMNIS	Metadane i zawartość tekstowa	Kopiowanie danych	realizowalny inną metodą	HTTPS
13	Polona dla Naukowców	Polona	Treści użytkowników	Tryb odwołań bezpośrednich	realizowalny inną metodą	HTTPS
14	Polona	Polona dla Naukowców	Osadzanie obiektów	Tryb odwołań bezpośrednich	realizowalny inną metodą	HTTPS

7.2. Kluczowe komponenty architektury rozwiązania

Nie dotyczy

7.3. Przyjęte założenia technologiczne

Lp.	Obszar	Założenie technologiczne
1.	Infrastruktura	
2.	Sieć i bezpieczeństwo	
3.	Standardy wymiany danych	
4.	Systemy operacyjne serwerowe	
5.	Bazy danych	
6.	Serwery aplikacji	
7.	Portale	
8.	Inne	

7.4. Opis zasobów danych przetwarzanych w planowanym rozwiązaniu

Czy nowy system będzie tworzył zasoby danych o charakterze rejestru publicznego?
TAK/NIE

Lp.	Tworzony rejestr publiczny	Opis
1	Zasoby biblioteczne BN i BJ	Rejestry (ewidencje) materiałów bibliotecznych pochodzących z zasobów Biblioteki Narodowej i Biblioteki Jagiellońskiej, w tym materiały pochodzące z Narodowego Zasobu Bibliotecznego. Zmodernizowany zostanie rejestr obejmujący Narodowy Zespół Biblioteczny – zbiory bibliotek mające wyjątkową wartość i znaczenie dla dziedzictwa narodowego. Zespół, o którym mowa w Rozporządzeniu Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego z dnia 4 lipca 2012 r. w sprawie narodowego zasobu bibliotecznego (Dz.U. 2012 nr 0 poz. 797). Biblioteka Narodowa i Biblioteka Jagiellońska są bibliotekami znajdującymi się w wykazie bibliotek, które posiadają zbiory zaliczane do Narodowego Zasobu Bibliotecznego stanowiącym załącznik do rozporządzenia Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego z

Lp.	Tworzony rejestr publiczny	Opis
		dnia 4 lipca 2012 r. (poz. 797). Modernizacja polega na poprawie dostępności zasobów.

Czy nowy system będzie przetwarzał (używał, zmieniał) zawartość innych rejestrów publicznych?
TAK/NIE

7.5. Bezpieczeństwo

Planowany poziom zapewnienia bezpieczeństwa (w rozumieniu przepisów §20 rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 12 kwietnia 2012 r. w sprawie Krajowych Ram Interoperacyjności [...] (Dz. U. 2012, poz. 526 z późn. zm.) w zakresie dot. systemu zarządzania bezpieczeństwem informacji:

- ~~-system nie podlega rygorom KRI – należy wyjaśnić czy istnieją inne normy bezpieczeństwa, które będą spełnione przez system zgodnie z wymogami KRI~~
- ~~-dodatkowe zabezpieczenia powyżej wymogów KRI: należy wskazać uzasadnienie~~